

## แบบประเมิน Function Intelligence - การข่าวกรอง

หน่วยรับการประเมิน		ผู้ประเมิน	
วัน/เวลา		ชั้นการปฏิบัติ/Phase	
ภารกิจ/เหตุการณ์ที่ประเมิน		คะแนนรวม/เฉลี่ย	

เกณฑ์การให้คะแนนหลัก (1-5)

1 ล้มเหลว (Unacceptable)	2 ต่ำกว่าเกณฑ์ (Below Standard)	3 ตามมาตรฐาน (Proficient)	4 ดีมาก (Above Standard)	5 เป็นเลิศ (Mastery)
-----------------------------	------------------------------------	------------------------------	-----------------------------	-------------------------

### ตารางประเมิน Function Intelligence - รายละเอียดตามระดับคะแนน (ข้อ 1-3)

ลำดับ	หัวข้อการประเมิน Function Intelligence	ล้มเหลว 1	ต่ำกว่าเกณฑ์ 2	ตามมาตรฐาน 3	ดีมาก 4	เป็นเลิศ 5
1	การกำหนด CCIR/PIR/FFIR ให้สัมพันธ์กับภารกิจ จุดตัดสินใจ เจตนาธรรม	ไม่มีPIRหรือกำหนดกว้างจนใช้ตัดสินใจไม่ได้ ไม่สัมพันธ์กับภารกิจ จุดตัดสินใจหรือข้อเท็จจริงที่อ้างอิงได้	มี PIR แต่ยังคงคลุมเครือ ซ้ำซ้อน หรือไม่ระบุว่าใครต้องการข้อมูลใด ภายในเวลาใด เพื่อการตัดสินใจเรื่องใด	CCIR/PIR/FFIR สอดคล้องกับภารกิจและ DP หลัก ระบุข้อมูลที่ต้องการ ผู้รับผิดชอบ เวลาใช้ข่าวกรอง และแหล่งอ้างอิงได้เพียงพอ	ความต้องการข่าวเชื่อมกับ DP, Branch/Sequel, Risk และ MOE/MOP อย่างชัดเจน แยก Fact, Assumption และ Gap ได้ถูกต้อง	ความต้องการข่าวเป็นเครื่องมือเร่งวงรอบการตัดสินใจ จัดลำดับความสำคัญล่วงหน้า และทำให้ผู้บังคับบัญชาตัดสินใจได้ก่อน ฝ่ายตรงข้าม
2	การจัดการรวบรวมข่าวกรอง และการมอบหมายงาน ISR/หน่วยรายงานตาม NAI/Indicator	ไม่มีแผนรวบรวมข่าวกรองหรือมอบหมายงานไม่ชัดเจน แหล่งข่าวไม่ครอบคลุมพื้นที่/เวลา/เป้าหมายสำคัญ	มีการมอบหมายงานบางส่วน แต่ไม่สัมพันธ์กับ PIR/NAI หรือมีช่องว่างด้านเวลาและพื้นที่อย่างมีนัยสำคัญ	แผนรวบรวมครอบคลุม PIR หลัก ระบุแหล่งข่าว วิธีรายงาน ความถี่ และหน่วยรับผิดชอบได้ชัดเจน	ประสาน ISR, surveillance, reconnaissance และหน่วยรายงานหลายแหล่งได้ต่อเนื่อง ปรับแผนเมื่อภัยคุกคามหรือสถานการณ์เปลี่ยน	สร้างวงรอบ การรวบรวม ได้รวดเร็ว ใช้ sensor/หน่วยรายงานอย่างคุ้มค่า ลด Gap และคาดการณ์ความต้องการข่าวก่อนถูกถาม
3	การประมวลผล วิเคราะห์ ประเมิน และผลิตข่าวกรองที่ใช้ตัดสินใจได้	ข้อมูลดิบไม่ถูกคัดกรองหรือวิเคราะห์ ผลผลิตข่าวกรองไม่สามารถใช้สนับสนุนการตัดสินใจได้	มีการสรุปข้อมูล แต่ยังคงแยกส่วน ไม่เทียบแหล่งข่าว ไม่ระบุความน่าเชื่อถือ หรือไม่ชี้ผลกระทบทางยุทธการ	วิเคราะห์ข้อมูลจากหลายแหล่ง ผลิตข่าวกรองที่ตอบ PIR หลัก พร้อมระดับความเชื่อมั่นและข้อจำกัดสำคัญ	ประเมิน ข้อมูลเป็นภาพข่าวกรองเดี่ยว ชี้แนวโน้ม ความเสี่ยง โอกาส และผลกระทบต่อ COA/CONOPS, C2 และ Information Function ได้ทันเวลา	ข่าวกรองมีคุณภาพเชิงคาดการณ์สูง แยกสัญญาณสำคัญจาก noise ได้ดี เสนอ warning และทางเลือกให้ผู้บังคับบัญชาป้องกันเหตุสำคัญ

ตารางประเมิน Function Intelligence - รายละเอียดตามระดับคะแนน (ข้อ 4-6)

ลำดับ	หัวข้อการประเมิน Function Intelligence	ลั้มเหลว 1	ต่ำกว่าเกณฑ์ 2	ตามมาตรฐาน 3	ดีมาก 4	เป็นเลิศ 5
4	การกระจายข่าวกรอง การจัดการความรู้ และการสร้างภาพข่าวกรองร่วมเพื่อสนับสนุน C2	ข่าวกรองไม่ถึงผู้ใช้หลัก หรือถึงช้า/ไม่ครบ ทำให้หน่วยเหนือ หน่วยตนเอง และหน่วยรองเห็นภาพไม่ตรงกัน	มีการกระจายข่าวเป็น ครั้งคราว แต่รูปแบบ เวลา และช่องทางไม่แน่นอน หน่วยใช้ข่าวกรองไม่เท่า กัน	รายงานข่าวกรองตาม battle rhythm และช่องทางที่กำหนด หน่วยหลักมีภาพข่าวกรองร่วมในระดับ ใช้งานได้	กระจายข่าวกรองตรงกลุ่มผู้ ใช้ ทันเวลา เชื่อมกับ COP/brief/FRAGO และการจัดการข้อมูลข่าวสาร ทำให้หน่วยรองเข้าใจสถานการณ์ ตรงกัน	เกิด shared intelligence understanding ทุกระดับเข้าใจภัยคุกคาม เจตนา ขีดความสามารถ DP ถัดไป และรายงานข่าวที่มีผลต่อการตัดสินใจ ได้ก่อนถูกถาม
5	การประเมินผลข่าวกรอง BDA การเรียนรู้ และการปรับปรุงวงรอบข่าวกรองระห ว่างการปฏิบัติ	ไม่มีการประเมินผลข่าวกรองหรือ BDA ข่าวกรองเก่ายังคงถูกใช้แม้สถาน การณ์เปลี่ยน	มี BDA/feedback บางส่วน แต่ไม่เชื่อมกลับไปยัง PIR, collection plan หรือการปรับ ECOA	มีการประเมินผลหลังเหตุการณ์สำคัญ ปรับ PIR หรือการรวบรวมข้อมูลตามข้อค้นพบไป ได้เป็นครั้งคราว	ใช้ BDA, feedback ปรับ ปรับ PIR, NAI, collection plan, ECOA, Assumption และ Gap ได้ต่อเนื่อง ลดข้อผิดพลาดซ้ำ	วงรอบข่าวกรองเรียนรู้เร็วและยืดหยุ่น สามารถ retask, re-prioritize และแจ้ง warning ใหม่ได้ทันทีเมื่อสถานการณ์เปลี่ยน ส่งผลต่อการตัดสินใจและการปฏิบัติจริง

แบบประเมินประสิทธิภาพการข่าวกรองแบบสั้นสำหรับ AAR รายวัน

หัวข้อการประเมิน	1	2	3	4	5	คะแนน	หลักฐาน/ข้อสังเกต
CCIR/PIR/IR/FFIR เชื่อมกับภารกิจ DP และเจตนาารมณั	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		
Collection plan ครอบคลุม NAI/TAI/Indicator และเวลาต้องการข่าว	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		
ข่าวกรองผ่านการวิเคราะห์/หลอมรวม ไม่ใช่เพียงข้อมูลดิบ	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		
ข่าวกรองกระจายถึงผู้ใช้ทันเวลาและสร้างภาพร่วมกับ C2/COP	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		
COA/War Game, Plan Development และ BDA ปรับ PIR/ECOA/Gap	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		

## แบบตรวจความสอดคล้องกับ อทร.8307 / Joint Function / Operational Function

ใช้เป็นรายการตรวจประกอบการให้คะแนน เพื่อยืนยันว่า Function Intelligence สนับสนุนการวางแผน การตัดสินใจ และการประสานงานระดับยุทธการ ไม่ใช่ประเมินเฉพาะงานข่าวกรองแยกส่วน

ประเด็นตรวจ	หลักฐานที่ควรมี	ผล	ข้อสังเกต/Gap
อทร.8307: IPOE สนับสนุน 7 ขั้นการวางแผน	มี AO/AOI, MCOO, Threat Model, ECOA, NAI, Event Matrix และ PIR ที่เชื่อมกับ CCIR	<input type="checkbox"/> ผ่าน <input type="checkbox"/> ปรับปรุง	
Mission Analysis เชื่อมภารกิจกับความต้องการข่าว	Mission/Intent, Task, Constraint, Risk, CCIR/PIR/FFIR และ Warning Order สอดคล้องกัน	<input type="checkbox"/> ผ่าน <input type="checkbox"/> ปรับปรุง	
COA Analysis / War Game ใช้ข่าวกรองจริง	ทดสอบ Friendly COA กับ ECOA บันทึก Action-Reaction-Counteraction, Risk, DP, Branch/Sequel	<input type="checkbox"/> ผ่าน <input type="checkbox"/> ปรับปรุง	
Plan Development และ Synchronization	มี Intelligence Support Concept, tasking ต่อหน่วยรอง, reporting rhythm และ synchronization matrix	<input type="checkbox"/> ผ่าน <input type="checkbox"/> ปรับปรุง	
Joint Function Integration	ข่าวกรองเชื่อม C2, Information, Fires, Movement/Maneuver, Protection และ Sustainment ตามความจำเป็น	<input type="checkbox"/> ผ่าน <input type="checkbox"/> ปรับปรุง	
Operational Function Integration ตามกรอบ Vego	ข่าวกรองช่วย sequencing/synchronizing กับ command/control, fires, logistics, protection และ information warfare	<input type="checkbox"/> ผ่าน <input type="checkbox"/> ปรับปรุง	
Decision Support และ Shared Understanding	ข่าวกรองถึงผู้ใช้ถูกเวลา ช่วย COP/brief/FRAGO/Commander update และลดความคลุมเครือของสถานการณ์	<input type="checkbox"/> ผ่าน <input type="checkbox"/> ปรับปรุง	
Traceability ตาม KIMERA	ทุกข้อเท็จจริงมี Source Map แยก Fact, Assumption, Gap และข้อจำกัดของแหล่งข้อมูลอย่างชัดเจน	<input type="checkbox"/> ผ่าน <input type="checkbox"/> ปรับปรุง	

## แบบบันทึกประกอบการประเมิน Function Intelligence

### 1. การทบทวนแนวความคิดการข่าวกรองราย Phase

Phase	PIR/IR และความต้องการข่าว	Collection / Analysis / Dissemination ที่วางไว้	ผลที่คาดหวังต่อการตัดสินใจ
Phase 1: .....			
Phase 2: .....			
Phase 3: .....			

### 2. การประเมินรายวัน / รายเหตุการณ์

วัน/เวลา	เหตุการณ์หรือข่าวที่เกิดขึ้นจริง	ผลต่อ PIR/DP/COA	คะแนน 1-5	สาเหตุ/ข้อเสนอปรับปรุง
Day/Event 1				
Day/Event 2				
Day/Event 3				
Day/Event 4				

### 3. ประเด็นสำหรับ AAR Summary

สิ่งที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับสิ่งที่ควรเกิดขึ้นตามแผนข่าวกรอง: .....

PIR ใดตอบได้ครบ ตอบช้า หรือตอบไม่ได้ และเพราะเหตุใด: .....

ช่องว่างของ collection / analysis / dissemination ที่กระทบการตัดสินใจ: .....

บทเรียนที่ได้รับและข้อเสนอแนะสำหรับการปรับ battle rhythm ข่าวกรองครั้งต่อไป: .....